**Les communautés des pratiques, outils de gestion et de partage des connaissances : enjeux autour du médicament et du financement basé sur la performance**

Serge Mayaka Manitu ***[[1]](#footnote-1)***,***[[2]](#footnote-2)***, Michel Muvudi Lushimba ***[[3]](#footnote-3)***

En santé publique, médicament et financement basé sur la performance (FBP) donnent lieu à des problématiques souvent débattues aussi bien en RDC que dans les pays à faible revenu.

La disponibilité et l’accessibilité des médicaments essentiels sont rarement correctement assurées, et de nombreux pays peinent à développer des systèmes d’approvisionnement viables. D’où le développement de circuits parallèles peu performants, sans coordination ni lien avec les systèmes nationaux, et source de gaspillages importants.

L’approche FBP par contre entraine de profondes transformations systémiques susceptibles d’induire une transformation des comportements des professionnels, et elle exerce, avec les incitants qu’elle apporte, une forte pression dans tout le système de santé. Ce qui est censé améliorer la performance des structures sanitaires, en les responsabilisant dans la résolution des problèmes entravant leur fonctionnement quotidien.

Nous avons estimé utile d’initier une réflexion commune sur les enjeux à l’intersection de ces 2 domaines respectifs, de les analyser et d’établir des points d’action. En effet, le FBP implique comme condition de réussite un approvisionnement fiable en médicaments de qualité, et en contrepartie le secteur du médicament aura tout à gagner avec des formations sanitaires performantes, autonomes et solvables.

Notre expérience a consisté à instaurer un dialogue entre des communautés de pratiques (communautés FBP et E-Med) autour d’un groupe d’experts (une quarantaine) et de voir la richesse dans l’hétérogénéité des idées contextualisées à chaque milieu et à chaque problème, de tirer les bénéfices de l’engagement et de la position stratégique de chacun et de recueillir des solutions nourries des expériences de terrain et non pas par des simples théories.

Ce dialogue autour de questions précises sur le médicament et le FBP, au cours d’un forum en ligne et ensuite d’un évènement en face à face, a été précédé par une bonne clarification conceptuelle des enjeux liés aux deux thématiques. Les experts devaient recourir à des faits dans le développement de leurs argumentations, en essayant d’étayer leurs affirmations par des données probantes.

De manière générale, les experts reconnaissent que le FBP peut-être une vraie opportunité pour renforcer l’accès des populations aux médicaments. Mais cela implique notamment le renforcement du système national d’approvisionnement et de sa logistique, des capacités d’apprentissage du système de santé et une coordination de l’intervention des bailleurs.

Des telles rencontres non seulement cassent les silos entre détenteurs du savoir mais permettent aussi de générer des idées de manière participative en mettant en synergie différents outils et expériences.

1. Ecole de Santé Publique de Kinshasa/RDC, [↑](#footnote-ref-1)
2. Hub RDC [↑](#footnote-ref-2)
3. Banque mondiale [↑](#footnote-ref-3)